

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MESTRADO PROFISSIONAL EM ODONTOLOGIA (PMPO)

2024 - 2028

Sumário

1. Apresentação	4
2. Identificação Institucional	5
3. Introdução	5
4. Missão do Programa	8
5. Objetivos do Programa	8
5.1 Objetivo Geral	8
5.2 Objetivos Específicos	9
6. Perfil do Egresso	9
7. Método para a Formulação do Planejamento Estratégico	11
8. Diretrizes e Metas para o Aprimoramento do Programa	13
8.1 Diretrizes para a Consolidação dos Objetivos.....	13
8.2 Metas e Estratégias para o Aprimoramento do Programa	15
9. Considerações finais	19
10. Referências	19

Uninga
Centro Universitário

EQUIPE DE ELABORAÇÃO

DOCENTES

Karina Maria Salvatore de Freitas

Isaac Romani

Célia Regina Maio Pinzan-Vercelino

Fabricio Pinelli Valarelli

Paula Cotrin

Samira Salmeron

DISCENTES

Micaely Kálita Barbosa

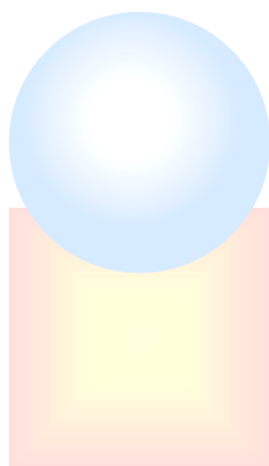
Aline Goerhl Henriques

Maria Luiza Boechat

Lorena María Bordón Duarte

TÉCNICOS

Samile Cancian Grespan



Uningá

Centro Universitário

1. Apresentação

A UNINGÁ – Centro Universitário Ingá é uma instituição de ensino superior localizada em Maringá, Paraná, Brasil. Reconhecida como referência nacional em qualidade de ensino superior, a UNINGÁ oferece cursos de graduação presenciais e a distância, além de programas de pós-graduação *lato sensu* e *stricto sensu*.

A infraestrutura da UNINGÁ é composta por um campus principal e duas fazendas-escola, além de um Núcleo Experimental Agrônomico integrado ao campus. A instituição dispõe de diversos laboratórios de estudos e desenvolvimento científico, clínicas nas diferentes áreas da saúde com atendimento ao público e o Hospital Memorial UNINGÁ, unidades I e II, além da Clínica Veterinária UNINGÁ.

No âmbito da pós-graduação *stricto sensu*, a UNINGÁ possui o Programa de Mestrado Profissional em Odontologia e diversos cursos de especialização (*lato sensu*). A instituição também oferece cursos na modalidade EaD em várias áreas do conhecimento, com polos distribuídos por todo o Brasil.

A UNINGÁ é reconhecida pelo Ministério da Educação (MEC) como um dos melhores Centros Universitários do Brasil, com conceito 4 no Índice Geral de Cursos (IGC). Além disso, a UNINGÁ mantém uma presença ativa nas redes sociais, compartilhando informações e atualizações sobre a instituição em plataformas como Instagram e YouTube. Com uma sólida infraestrutura e compromisso com a qualidade acadêmica, a UNINGÁ se destaca como uma instituição de ensino superior de excelência em Maringá e no Brasil.

A UNINGÁ, em 2001, implantou o curso de graduação em Odontologia, oferecendo à cidade de Maringá e região uma sólida base técnica, humanística e ênfase na atenção à saúde. Com o crescimento da demanda por cursos de extensão, aperfeiçoamento e especializações em diversas áreas da Odontologia, tornou-se evidente a necessidade de criar um curso *stricto sensu*, voltado para a formação científica, a capacitação de profissionais transformadores e o desenvolvimento de recursos humanos qualificados para a resolução de problemas clínicos e tecnológicos.

O Centro Universitário Ingá (UNINGÁ) possui um Índice Geral de Cursos (IGC) 4, um reconhecimento de excelência alcançado por poucas instituições particulares no país. Em 2007, foi criado e aprovado o Mestrado Profissional em Odontologia, que iniciou suas atividades em 2008 com 14 docentes/orientadores e a área de concentração em Ortodontia. À época, não havia nenhum programa de Mestrado Profissional em Odontologia na região, e sua criação preencheu uma lacuna significativa na qualificação profissional, tanto no âmbito clínico individual e coletivo quanto no desenvolvimento de novas tecnologias para diagnóstico e terapêutica.

Em 2009, visando ampliar a formação profissional e atender novas demandas, foi criada a área de concentração em Prótese Dentária, em alinhamento com a Coordenação de Odontologia da CAPES. Posteriormente, devido à alta demanda de alunos e à crescente busca de empresas por parcerias para pesquisas e testes de novos materiais, foi estabelecida, em 2016, a área de concentração em Implantodontia, com início das atividades em julho de 2017.

Para aprimorar sua eficiência e eficácia, bem como estabelecer parâmetros claros para o desenvolvimento de suas atividades, este documento visa criar um instrumento estratégico de procedimentos, definindo metas e objetivos alinhados às necessidades institucionais e à construção de uma visão de futuro sustentável e inovadora.

Em consonância com este Planejamento Estratégico (PE), a autoavaliação institucional e a avaliação do Programa de Mestrado Profissional em Odontologia desempenham um papel essencial ao subsidiar a implementação de ações estratégicas, orientando docentes e discentes na resolução de desafios e na proposição de novas metas e diretrizes para aprimoramento contínuo do programa.

2. Identificação Institucional

Instituição Privada: Centro Universitário Ingá - Uningá

Reitor: Roberto Cezar de Oliveira

Coordenadora do Curso: Karina Maria Salvatore de Freitas

Identificação do Curso: Mestrado Profissional em Odontologia

Estado: Paraná

Município: Maringá

3. Introdução

A UNINGÁ – Centro Universitário Ingá, possui um programa consolidado de pós-graduação *lato sensu*, ofertando mais de 70 cursos de especialização ministrados tanto em sua unidade sede quanto em 68 unidades avançadas, distribuídas em diversas cidades do Brasil. Atualmente, a instituição conta com 5.668 alunos matriculados em seus cursos de especialização, refletindo seu compromisso com a formação continuada e qualificação profissional.

Diante desse histórico consolidado, a UNINGÁ apresenta neste documento a proposta estruturada do **Planejamento Estratégico do Programa de Mestrado Profissional em Odontologia - PMPO**,

alinhada ao seu **Plano de Desenvolvimento Institucional** (PDI), estabelecendo diretrizes para a expansão e qualificação do ensino, pesquisa e extensão inovação tecnológica.

O Mestrado Profissional em Odontologia da UNINGÁ foi criado e aprovado em 2007, iniciando suas atividades em 2008 com 14 docentes orientadores. Desde então, o programa tem se destacado por sua abordagem inovadora e alinhada às demandas do mercado, consolidando-se como uma referência em pós-graduação profissional na área odontológica.

A UNINGÁ já possuía ampla experiência na pós-graduação *lato sensu*, ofertando cursos em todas as áreas da Odontologia. No entanto, à época, não havia nenhum programa de Mestrado Profissional em Odontologia na região, tornando-se um marco importante para a qualificação profissional na área. Esse programa preencheu uma lacuna significativa, atendendo às necessidades de qualificação profissional tanto no âmbito clínico individual e coletivo, quanto no desenvolvimento de novas tecnologias para diagnóstico e terapêutica odontológica.

Além disso, a proposta do Mestrado Profissional surgiu para atender diretamente as demandas do mercado de trabalho, oferecendo aos profissionais um diferencial competitivo e a possibilidade de aprimoramento de habilidades, técnicas e conhecimentos aplicados. O programa sempre teve como objetivo alcançar profissionais distribuídos geograficamente no estado do Paraná e nos estados fronteiriços, permitindo uma integração entre o setor privado e público, uma vez que muitos docentes atuavam simultaneamente no ensino público e na iniciativa privada. Com o passar dos anos, o programa expandiu seu alcance, tornando-se uma referência nacional, atraindo profissionais de diferentes regiões do Brasil que buscam qualificação de alto nível alinhada às demandas do mercado odontológico. Mais recentemente, essa expansão ultrapassou as fronteiras do país, e o programa passou a receber um número crescente de alunos da América Latina, consolidando sua internacionalização e reafirmando sua posição como um centro de formação e pesquisa reconhecido no cenário acadêmico internacional.

No início, o mestrado contava com apenas com a área de concentração em Ortodontia; poucos anos depois, devido à demanda, criou-se a área de concentração em Prótese Dentária, agregando profissionais com formações diversificadas. As linhas de pesquisa eram estruturadas com base nas áreas de atuação dos docentes, permitindo o avanço da pesquisa aplicada.

Com o crescimento da demanda por qualificação profissional, em 2017, foi incorporada uma nova área de concentração em Implantodontia. A procura por essa modalidade de ensino está diretamente relacionada à necessidade do mercado por aprofundamento técnico-científico, inovação tecnológica e aplicação prática do conhecimento, permitindo aos profissionais uma visão mais ampla e estratégica da área odontológica.

Atualmente, o Programa de Mestrado Profissional em Odontologia da UNINGÁ conta com três áreas de concentração e respectivas linhas de pesquisa (LP) / linhas de atuação científico-tecnológicas (LACT):

a) Ortodontia

- Pesquisa Clínica e Laboratorial em Ortodontia

- Pesquisa em Harmonização Orofacial

b) Prótese Dentária

- Pesquisa Clínica e Laboratorial em Prótese Dentária

c) Implantodontia

- Implantodontia Clínica, Experimental e Laboratorial

No último quadriênio (2017-2021), o programa passou por uma reestruturação do quadro docente, resultando no credenciamento de novos professores e no descredenciamento de docentes com menor produção científica. A UNINGÁ tem investido continuamente na criação de estruturas e mecanismos para assegurar a qualidade do corpo docente e sua qualificação contínua, garantindo a consolidação do programa.

Embora a maior parte do corpo docente ainda seja composta por profissionais jovens, muitos já possuem habilidades técnicas avançadas e vêm demonstrando um crescimento expressivo na produção científica e na participação em grupos de pesquisa nacionais e internacionais. Essa inserção vem projetando o curso no cenário acadêmico e profissional, fortalecendo suas conexões com redes de pesquisa e inovação.

O Planejamento Estratégico do programa está alinhado ao Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), abrangendo os seguintes aspectos fundamentais:

a) Políticas de contratação docente, garantindo a seleção de profissionais qualificados e alinhados às necessidades acadêmicas e científicas do programa;

b) Estratégias para a qualificação contínua do corpo docente, incentivando o aprimoramento profissional, a produção científica e a participação em redes de pesquisa;

c) Expansão e aprimoramento da infraestrutura do Programa, assegurando um ambiente propício para o desenvolvimento de pesquisas, ensino e inovação;

d) Definição e monitoramento de metas institucionais, orientando ações estratégicas que contribuam para a consolidação e o crescimento do programa dentro da Instituição.

A elaboração deste documento surge diante da necessidade de reformulação da pós-graduação, para adequá-la às novas realidades do Brasil e do mercado de trabalho. Além disso, busca-se definir as

diretrizes para a tomada de decisões estratégicas, assegurando a qualidade e a gestão do curso a longo prazo.

Este documento foi desenvolvido após avaliação dos resultados da autoavaliação e de amplas discussões com docentes, discentes, egressos e a comunidade administrativa, estruturando um novo direcionamento para o Programa de Mestrado em Odontologia, alinhado ao PDI e projetando seu desenvolvimento futuro.

Com um planejamento estruturado, o programa segue sua trajetória de crescimento, garantindo que sua formação acadêmica esteja sempre alinhada às tendências do mercado, às demandas da sociedade e aos avanços tecnológicos da Odontologia moderna.

A seguir, serão apresentadas as diretrizes detalhadas do programa, incluindo sua missão, políticas institucionais, perfil do egresso, metas, indicadores de qualidade e a estrutura do processo de autoavaliação.

4. Missão do Programa

O Programa de Mestrado Profissional em Odontologia da UNINGÁ tem como missão impulsionar o desenvolvimento local, regional e nacional por meio de pesquisa, ensino e extensão, promovendo a formação de profissionais altamente qualificados, críticos e inovadores. Nosso compromisso é capacitar recursos humanos aptos a atuar de forma ética e cidadã na geração e aplicação do conhecimento científico e tecnológico, contribuindo para a resolução de desafios socioeconômicos e para a melhoria da qualidade de vida da sociedade.

Buscamos consolidar um ambiente acadêmico de excelência, onde a pesquisa interdisciplinar e a inovação sejam fomentadas, incentivando a produção científica de impacto e a transferência de conhecimento para setores estratégicos. Além disso, o programa se dedica ao fortalecimento da interação entre a universidade e a comunidade, respondendo às demandas emergentes e promovendo avanços científicos alinhados às necessidades regionais e globais.

5. Objetivos do Programa

5.1 Objetivo Geral

O PMPO tem como objetivo promover o desenvolvimento socioeconômico da região, consolidando-a como um polo de inovação científica e tecnológica na área odontológica. Para isso, o programa capacita profissionais altamente qualificados, com visão crítica e reflexiva, liderança e

competência para desenvolver e aplicar soluções inovadoras em técnicas, procedimentos e materiais. A formação oferecida possibilita a compreensão dos processos de inovação tecnológica na saúde e na educação, além da proposição de estratégias que atendam às demandas regionais e nacionais, com responsabilidade social, compromisso com o bem-estar da população e atenção a práticas sustentáveis.

5.2 Objetivos Específicos

- a) Capacitar profissionais com excelência técnico-científica para atuar no ensino, na pesquisa e na extensão, promovendo o avanço da ciência odontológica com base em princípios éticos e inovação, responsabilidade social e ambiental.
- b) Oferecer uma estrutura pedagógica integradora e multidisciplinar, promovendo a difusão do conhecimento desde a graduação até outros centros de formação de excelência, fortalecendo a cooperação acadêmica, científica e tecnológica, com atenção também à sustentabilidade e ao bem-estar coletivo.
- c) Formar egressos comprometidos com a descentralização do conhecimento e com impacto social, fomentando o intercâmbio entre a universidade e a comunidade, visando melhorias na prática odontológica e na saúde coletiva.
- d) Desenvolver projetos inovadores nas áreas de Ortodontia, Prótese Dentária e Implantodontia, utilizando uma abordagem interdisciplinar para agregar conhecimentos de diversas especialidades odontológicas.
- e) Estimular a geração de novos conhecimentos e a inovação tecnológica, viabilizando o desenvolvimento de materiais, técnicas, processos e protocolos que aprimorem a prática clínica e beneficiem tanto os profissionais da Odontologia quanto a população em geral, respeitando princípios de responsabilidade social e ambiental.
- f) Fomentar a produção científica qualificada e a colaboração entre pesquisadores, fortalecendo a publicação de artigos científicos e a integração com grupos de pesquisa nacionais e internacionais.

6. Perfil do Egresso

O egresso do Programa de Mestrado Profissional em Odontologia (PMPO) da UNINGÁ é um profissional altamente qualificado, dotado de competências técnico-científicas avançadas, visão crítica e reflexiva, e capacidade inovadora para atuar nos âmbitos regional, nacional e internacional, nos diversos segmentos da Odontologia. Sua formação abrange não apenas o domínio aprofundado em sua área de concentração - Ortodontia, Prótese Dentária ou Implantodontia - mas também o desenvolvimento de habilidades voltadas à pesquisa aplicada, ensino, extensão e gestão da inovação.

Diante da missão e dos objetivos do programa, o egresso se caracteriza por:

- a) **Competência Técnico-Científica:** Possuir uma formação sólida e aprofundada, fundamentada em metodologias científicas e práticas baseadas em evidências, com a capacidade de aplicar técnicas, procedimentos e materiais inovadores no campo da Odontologia.
- b) **Aptidão para Pesquisa e Inovação Tecnológica:** Atuar de forma proativa na produção e disseminação do conhecimento, sendo capaz de desenvolver novos materiais, protocolos clínicos e tecnologias odontológicas que aprimorem a prática profissional e contribuam para a melhoria da saúde bucal e qualidade de vida da população. Ser capaz de identificar problemas, avaliar oportunidades e desenvolver soluções e parcerias profissionais, atuando como um elo entre a pesquisa, o mercado e a sociedade. Desempenhar um papel estratégico na transferência de tecnologia e inovação, estabelecendo parcerias com empresas para o desenvolvimento ou aprimoramento de novos produtos e protocolos clínicos.
- c) **Capacidade de Liderança e Gestão:** Desenvolver um perfil de liderança e gestão estratégica, fundamentais para atuar em coordenação acadêmica, gestão clínica e desenvolvimento de projetos inovadores, com competências para tomada de decisão baseada em análise crítica e evidências científicas.
- d) **Compromisso com a Docência e Formação de Recursos Humanos:** Atuar como docente e formador de novos profissionais, contribuindo para a qualificação de recursos humanos na Odontologia por meio do ensino, orientação e participação em projetos educacionais e científicos.
- e) **Atuação Ética e Cidadã:** Possuir um profundo compromisso com a ética profissional, a responsabilidade social, a sustentabilidade e com o impacto na comunidade, sendo capaz de desenvolver soluções odontológicas que atendam às necessidades da população, contribuindo para a saúde coletiva, para a melhoria da qualidade de vida, inclusão social e preservação do meio ambiente. Estar apto a avaliar e aprimorar materiais, considerando soluções sustentáveis e eficientes, de acordo com a realidade social, cultural e econômica da população.
- f) **Capacidade de Interação Multidisciplinar e Cooperação Científica:** Atuar em equipes interdisciplinares, promovendo a troca de conhecimentos entre diferentes especialidades e setores da Odontologia e da saúde. Além disso, fomentar a integração com grupos de pesquisa nacionais e internacionais, fortalecendo a produção científica de impacto.
- g) **Protagonismo na Expansão do Conhecimento e na Inovação Clínica:** Além de atuar no meio acadêmico, estar preparado para aplicar conhecimentos inovadores diretamente na prática clínica, otimizando técnicas e processos odontológicos para a melhoria contínua dos tratamentos e atendimentos prestados à população, avanços científicos e impactos positivos na Odontologia nos níveis regional, nacional e internacional.

Com essa formação diferenciada, o egresso do Programa de Mestrado Profissional em Odontologia da UNINGÁ se destaca como um profissional completo, preparado para enfrentar os desafios do cenário acadêmico, clínico, tecnológico e empresarial, atendendo às demandas do mercado de trabalho atual, da sociedade e do meio ambiente. É capaz de integrar ciência, tecnologia, soluções sustentáveis, indústria e sociedade, impulsionando o avanço da Odontologia e gerando um impacto positivo na saúde bucal da população. Se destaca nos atributos como autonomia, participação, solidariedade, empreendedorismo e responsabilidade com a sociedade e o meio ambiente.

Além da aplicação clínica do conhecimento adquirido, desempenha um papel estratégico na transferência de tecnologia e inovação, estabelecendo parcerias com empresas do setor odontológico para o desenvolvimento de novos produtos, materiais e protocolos clínicos. Sua formação os habilita a atuar como pontes entre a pesquisa acadêmica e o mercado, promovendo a valorização da inovação e a aplicação prática de novas tecnologias em benefício da sociedade. Dessa forma, o egresso impulsiona o avanço da Odontologia e fortalece a conexão entre a universidade e o setor produtivo.

7. Método para a Formulação do Planejamento Estratégico

Na UNINGÁ – Centro Universitário Ingá, o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) está sob a responsabilidade da Reitoria, contando com a colaboração de todos os órgãos que compõem a estrutura organizacional. A sua elaboração é baseada na técnica de Planejamento Estratégico, um modelo gerencial que foi adaptado para atender de forma eficiente à realidade institucional da UNINGÁ.

A metodologia adotada para esse planejamento prevê uma análise detalhada do ambiente organizacional, considerando tanto fatores externos quanto internos. Esse processo possibilita a identificação das oportunidades e ameaças do cenário externo, assim como dos pontos fortes e fracos da instituição (Figura 1). Com base nessa avaliação, torna-se possível traçar cenários estratégicos, visando aproveitar oportunidades, potencializar os pontos fortes e mitigar ameaças e riscos.

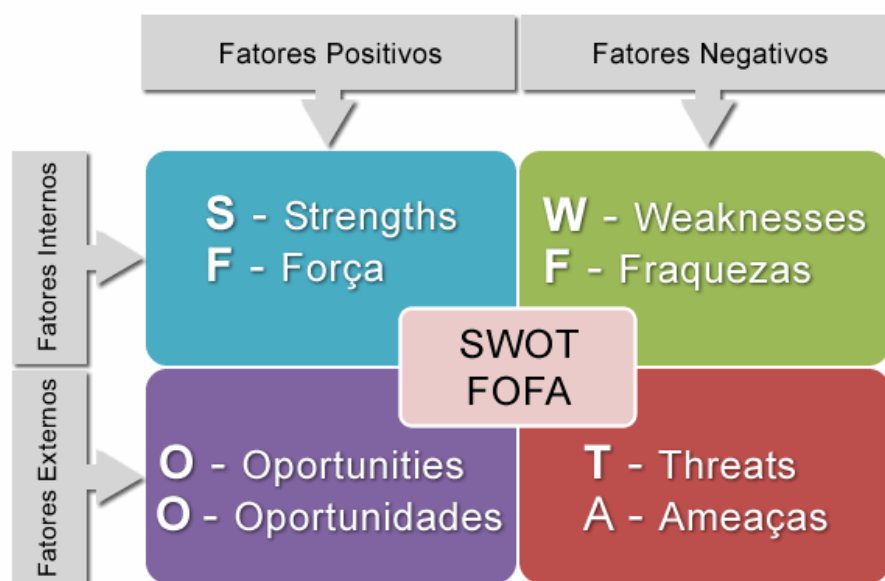


Figura 1 - Análise SWOT - Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças.

Em seguida, são identificados os valores institucionais, definidos a missão e a visão de futuro, e estabelecidos os Fatores Críticos de Sucesso (FCS) – condições fundamentais que devem ser atendidas para que a instituição alcance sucesso e excelência em seu ambiente de atuação. A partir dessa base, são delineadas as Diretrizes Gerais, das quais derivam os objetivos estratégicos, as ações táticas e as estratégias para sua implementação.

Essa abordagem metodológica é aplicada a todas as unidades da UNINGÁ, garantindo alinhamento com os valores institucionais, a missão e a visão estratégica da universidade.

A construção do Planejamento Estratégico do Mestrado Profissional em Odontologia (PMPO) partiu de duas premissas fundamentais:

- Onde estamos e onde queremos chegar?
- Quais estratégias são necessárias para alcançar nossos objetivos?

Para responder a essas perguntas, é essencial uma análise do status atual do programa, identificando seus desafios e oportunidades. Nos últimos 12 anos, o mestrado passou por diversas mudanças estruturais e operacionais, que foram implementadas para aprimorar a gestão acadêmica, a pesquisa e a inovação, porém sem uma abordagem aprofundada sobre suas formas de execução e impacto a longo prazo.

Dessa forma, a elaboração do Planejamento Estratégico do PMPO seguiu os conceitos propostos por Oliveira (2015) e Castro, Lima e Borges-Andrade (2005), estruturando-se nas seguintes fases:

Fase 1 – Diagnóstico: Levantamento das necessidades e expectativas do programa, análise do ambiente interno e externo e identificação de desafios e oportunidades.

Fase 2 – Missão: Definição do propósito do programa, seus critérios de qualidade e alinhamento com os objetivos institucionais.

Fase 3 – Objetivos e Estratégias: Estabelecimento de metas, desafios e diretrizes para o crescimento sustentável e o fortalecimento da qualidade acadêmica e científica.

Fase 4 – Autoavaliação: Monitoramento contínuo do desempenho do programa, permitindo ajustes estratégicos e melhorias contínuas.

Segundo Castro, Lima e Andrade (2005), o Planejamento Estratégico enfatiza a análise do ambiente externo e a identificação clara das necessidades dos públicos beneficiários, garantindo que as soluções oferecidas sejam úteis e eficazes. Além disso, destaca a importância da antecipação de tendências, garantindo que o programa esteja sempre na vanguarda do conhecimento, acompanhando as mudanças no setor odontológico e expandindo sua atuação no longo prazo.

Essa abordagem visa não apenas consolidar o Mestrado Profissional em Odontologia da UNINGÁ como uma referência nacional e internacional, mas também garantir que sua estrutura curricular, metodologias de ensino e produção científica estejam alinhadas às demandas do mercado e às transformações tecnológicas na área da saúde.

8. Diretrizes e Metas para o Aprimoramento do Programa

O Mestrado Profissional em Odontologia (PMPO) da UNINGÁ tem se consolidado como um programa de excelência, promovendo pesquisa, inovação e qualificação profissional na área odontológica. Para fortalecer ainda mais sua atuação e impacto acadêmico, científico e social, foram definidas diretrizes estratégicas e metas específicas para aprimorar continuamente a qualidade e relevância do programa.

8.1 Diretrizes para a Consolidação dos Objetivos

Para atingir seus objetivos estratégicos, o PMPO adota uma estrutura pedagógica e científica baseada em quatro pilares fundamentais:

- ✓ Multidisciplinaridade do Corpo Docente, garantindo diversidade de expertise e perspectivas e permitindo uma abordagem ampla e integrada da Odontologia.
- ✓ Interdisciplinaridade nas Pesquisas, favorecendo a interação entre diferentes áreas do conhecimento para a construção de soluções odontológicas mais abrangentes e inovadoras.

- ✓ Transdisciplinaridade na Produção de Conhecimento, promovendo pesquisas aplicadas que atendam às necessidades reais da sociedade, proporcionando avanços científicos e tecnológicos na Odontologia.
- ✓ Criação de Produtos e Técnicas Inovadoras, estimulando o desenvolvimento de novas abordagens tanto dentro das áreas de concentração do programa quanto de maneira multidisciplinar, com impacto direto na prática clínica e na indústria odontológica.

Além disso, o programa passa por uma reestruturação contínua, aprimorando a qualificação do corpo docente e fortalecendo a produção científica. O crescimento expressivo nas publicações acadêmicas, na colaboração entre docentes e discentes e na interação com grupos de pesquisa nacionais e internacionais reforça o compromisso do programa com a excelência acadêmica e a inovação científica na Odontologia.

O corpo docente do programa é majoritariamente composto por profissionais jovens, cujo perfil está alinhado às exigências da pós-graduação *stricto sensu*. Esse grupo tem demonstrado crescimento progressivo na produção científica, com um aumento expressivo nas publicações acadêmicas e no fortalecimento de parcerias interinstitucionais. Observa-se ainda uma evolução significativa na quantidade e qualidade de artigos científicos publicados, aumento da produção técnica, assim como um aumento na colaboração entre docentes, discentes e grupos de pesquisa nacionais e internacionais.

As reuniões do colegiado do curso ocorrem bimestralmente, abordando, de forma sistemática, questões relacionadas ao ensino e ao processo de ensino-aprendizagem dos alunos. Nessas reuniões, são avaliados o desempenho de discentes e docentes, o incentivo à produção científica e tecnológica e o credenciamento e descredenciamento de professores, garantindo um corpo docente sempre alinhado com os objetivos institucionais e científicos do programa.

Com o objetivo de aprimorar continuamente a qualidade acadêmica, a Instituição e a coordenação do curso incentivam ativamente a produção científica dos docentes, buscando fortalecer a coesão do grupo e elevar a excelência na formação de recursos humanos altamente qualificados. Para isso, foi criada a Política de Apoio a Publicação Científica e Participação em Eventos para discentes e docentes.

Os objetivos do programa foram atualizados e aprimorados, abrangendo de forma mais clara as áreas de concentração, as LPs, as LACTs e a estrutura curricular, garantindo alinhamento com as demandas contemporâneas da Odontologia.

8.2 Metas e Estratégias para o Aprimoramento do Programa

Para fortalecer a qualificação do corpo docente e a produção científica, o programa buscará aumentar a participação em publicações de alto impacto e fomentar colaborações entre docentes e discentes. A ampliação da capacitação docente será estimulada por meio da realização de pós-doutorados, participação em eventos científicos internacionais e parcerias com instituições de excelência nacionais e internacionais.

Ao final do quadriênio 2021-2024, alguns docentes foram descredenciados do PMPO, seguindo critérios institucionais de avaliação de desempenho e alinhamento com os objetivos do programa. Para o quadriênio 2025-2028, está prevista a atualização de parte do corpo docente, com a contratação de novos professores por meio de processo seletivo criterioso. A seleção buscará profissionais com perfil acadêmico compatível com as Linhas de Atuação Científico-Tecnológica (LACT), produção científica e técnica qualificada, atuação inovadora e inserção em redes de pesquisa. Essa renovação tem como objetivo fortalecer a produção acadêmica e tecnológica, ampliar a colaboração com instituições e o setor produtivo, e contribuir para a consolidação do programa como referência na formação de mestres comprometidos com a ciência, a inovação e o impacto social. Para viabilizar a ampliação das pesquisas, serão criados incentivos institucionais para projetos inovadores, incluindo suporte financeiro e estrutural.

No âmbito acadêmico, será promovida uma atualização curricular, garantindo que as disciplinas estejam alinhadas às novas tecnologias e inovações científicas da Odontologia. A reformulação das áreas de concentração e LPs/LACTs permitirá a introdução de temas emergentes que atendam às demandas do mercado e da sociedade. Serão implementadas metodologias de ensino inovadoras, como aprendizagem baseada em problemas (PBL), realidade virtual, simulações clínicas avançadas. Além disso, o programa incentivará a pesquisa translacional, conectando os resultados acadêmicos à prática clínica e ao desenvolvimento de novas tecnologias.

A internacionalização do programa será fortalecida por meio da ampliação dos convênios internacionais, promovendo maior mobilidade acadêmica para docentes e discentes. Como parte dessa estratégia, serão criadas novas disciplinas ministradas integralmente em inglês e em espanhol, atraindo alunos estrangeiros e facilitando sua inserção no programa. A participação de docentes e discentes em eventos científicos internacionais será incentivada, reforçando a visibilidade global do PMPO.

A inovação e a integração com o setor produtivo também serão priorizadas. O programa buscará expandir parcerias com empresas da área odontológica, estimulando a transferência de tecnologia e o desenvolvimento de novos produtos e protocolos clínicos. O Núcleo UNINGÁ de Inovação Tecnológica (NUIT) será fortalecido, consolidando-se como um ambiente para pesquisa aplicada, desenvolvimento de

patentes e aprimoramento de materiais odontológicos. Além disso, a captação de recursos junto à indústria será incentivada, promovendo projetos conjuntos que resultem em inovações aplicáveis ao mercado.

Para aprimorar a qualificação dos egressos, será criado um programa de acompanhamento para avaliar sua inserção profissional e impacto na Odontologia. Esse programa também fomentará a participação dos ex-alunos em redes de colaboração científica e inovação tecnológica, mantendo seu vínculo com a instituição. A criação de congressos periódicos de capacitação e atualização profissional para os egressos será uma prioridade, garantindo que continuem desenvolvendo suas habilidades acadêmicas e técnicas ao longo do tempo.

A gestão acadêmica e a avaliação institucional serão continuamente aprimoradas, garantindo que o programa mantenha altos padrões de qualidade. A Comissão Própria de Avaliação (CPA) elabora os relatórios advindos da autoavaliação e o colegiado do PMPO junto à Coordenação do Mestrado e a Diretoria de Pesquisa e Pós-graduação serão responsáveis pelo monitoramento contínuo programa, identificando pontos de melhoria e oportunidades de crescimento. Para isso, novos mecanismos digitais de gestão acadêmica serão implementados, facilitando a comunicação entre alunos, docentes e a administração do programa. Além disso, serão desenvolvidos processos internos para aperfeiçoamento da governança acadêmica, garantindo transparência na gestão do mestrado.

O Mestrado Profissional em Odontologia da UNINGÁ busca constantemente melhorias no desenvolvimento do curso, por meio da reformulação das áreas de concentração e LPs/LACTs, introduzindo novos temas de interesse para a sociedade. A atualização das disciplinas e referências bibliográficas garantirá que o conteúdo programático esteja alinhado às inovações científicas.

As estratégias que serão utilizadas para se obter as metas são:

- a) Alteração nas Áreas de Concentração do Programa, em consonância com a diretoria de avaliação da área de Odontologia da CAPES, visando maior coerência e integração entre as LPs e LACTs.
- b) Criação de Novas Linhas de Inovação Tecnológica, para incentivar a produção técnico-tecnológica, promovendo o desenvolvimento de novos materiais, técnicas e protocolos clínicos inovadores, alinhados às demandas do setor odontológico. Essa iniciativa visa fortalecer a integração entre pesquisa e mercado, possibilitando a geração de patentes, aprimoramento de dispositivos odontológicos e a incorporação de novas tecnologias digitais, como impressão 3D, tecnologias 3D, inteligência artificial e biomateriais avançados, contribuindo para a modernização e competitividade da Odontologia contemporânea.
- c) Atualização curricular das disciplinas, promovendo uma maior integração com as LPs, LACTs e projetos científicos, criando disciplinas inovadoras.

- d) Renovação de parte do corpo docente, com o descredenciamento de alguns Docentes Permanentes (DPs) e incorporação de novos DPs, com perfil compatível com as LACTs, produção científica e técnica qualificada, atuação inovadora e inserção em redes de pesquisa.
- e) Expansão de convênios e parcerias nacionais e internacionais, fortalecendo a internacionalização e a colaboração acadêmica.
- f) Aumento do número de fomentos, incentivando a captação de recursos para o desenvolvimento de projetos inovadores.
- g) Ampliação das iniciativas de inovação, promovendo ações estratégicas voltadas ao desenvolvimento de tecnologias e novas abordagens científicas.
- h) Fortalecimento da pesquisa aplicada e inovação, aumentando a produção técnico-tecnológica do PMPO, proporcionando aos discentes e docentes recursos que impulsionem o desenvolvimento de novos materiais, técnicas e produtos odontológicos;
- i) Integração com o setor produtivo e parcerias acadêmicas, aumentando a competitividade e visibilidade do programa no cenário científico nacional e internacional.
- j) Elevação da produção científica, estimulando o aumento do número de artigos publicados que envolvam discentes da graduação e da pós-graduação, fortalecendo a integração entre os diferentes níveis acadêmicos.
- k) Incentivo à internacionalização - a internacionalização do PMPO será ampliada por meio do fortalecimento de convênios e parcerias internacionais, promovendo maior mobilidade acadêmica para docentes e discentes e incentivando a cooperação científica com instituições de referência no exterior. A UNINGÁ pretende financiar essa mobilidade acadêmica de alguns docentes e discentes, por meio de editais.
- l) Investimento em infraestrutura como contrapartida aos apoios financeiros captados pelo corpo docente.
- m) Investimento em novos equipamentos, apoiando as novas LPs e LACTs e proporcionando infraestrutura de ponta para o desenvolvimento de estudos avançados em Odontologia. Essa iniciativa permite a implementação de tecnologias inovadoras, como análises digitais, impressão 3D, microscopia de alta resolução, scanners intraorais, softwares de simulação biomecânica e inteligência artificial aplicada à Odontologia, garantindo que os pesquisadores tenham acesso a ferramentas modernas para aprimorar diagnósticos, tratamentos e desenvolvimento de novos materiais e protocolos clínicos. Esse investimento fortalece a capacidade do programa de gerar pesquisa aplicada e inovação tecnológica, impactando diretamente a formação de profissionais altamente qualificados e a evolução da área odontológica.
- n) Contratação de pessoal técnico especializado, garantindo suporte adequado às pesquisas e projetos acadêmicos.

- o) Salários compatíveis e um plano de carreira docente estruturado, assegurando a estabilidade do corpo docente e a continuidade das atividades acadêmicas.
- p) Contratações e renovações imediatas de docentes, conforme a demanda do programa e da instituição, sempre por meio de processos seletivos rigorosos.
- q) Apoiar a participação de docentes em eventos internacionais para apresentação de trabalhos científicos.
- r) Incentivar a presença de docentes em reuniões pedagógico-científicas de interesse da IES.
- s) Consolidar o registro e avaliação da produção acadêmica, garantindo maior visibilidade e impacto da pesquisa realizada na UNINGÁ.
- t) Aumentar o impacto social do PMPO, refletindo na aplicação do conhecimento científico e tecnológico para a melhoria da saúde bucal da população. Esse impacto será ampliado por meio da criação de ações inovadoras para a prática profissional, possibilitando que os mestres formados contribuam diretamente para o avanço da Odontologia e para o bem-estar social, e com compromisso com a sustentabilidade.
- u) Desenvolver práticas inovadoras para o atendimento à comunidade, possibilitando o aprimoramento de diagnósticos, tratamentos e protocolos clínicos voltados à melhoria da assistência em saúde bucal.
- v) Fomento à criação de startups e inovação tecnológica, incentivando o desenvolvimento de novos produtos, equipamentos e soluções odontológicas que possam ser aplicadas tanto na prática clínica quanto no setor industrial.
- x) Aumentar a participação ativa em campanhas de prevenção e promoção da saúde bucal, levando conhecimento à população e conscientizando sobre a importância da Odontologia preventiva.
- y) Aumentar o engajamento em políticas públicas de saúde, contribuindo para a elaboração e implementação de estratégias que fortaleçam o atendimento odontológico no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS) e demais programas governamentais.
- z) Incentivar a sustentabilidade e estimular a consciência ambiental entre discentes, docentes e a comunidade em geral, por meio da adoção de práticas responsáveis no uso de recursos, desenvolvimento de projetos ecológicos e integração de princípios sustentáveis na formação acadêmica e na atuação profissional.

9. Considerações finais

As diretrizes e metas propostas refletem o compromisso do Programa de Mestrado Profissional em Odontologia da UNINGÁ com a excelência acadêmica, inovação tecnológica e impacto na sociedade. O programa seguirá investindo no fortalecimento da pesquisa, na qualificação docente e na ampliação de sua atuação nacional e principalmente internacional, consolidando-se como um centro de referência na formação de profissionais altamente qualificados para o avanço da Odontologia. Com essa abordagem, o

PMPO da UNINGÁ reafirma seu compromisso com a formação de profissionais altamente capacitados, capazes de transformar a Odontologia por meio da inovação, da responsabilidade social e da aplicação do conhecimento científico em benefício da sociedade.

10. Referências

CASTRO, A.M.G.; LIMA, S.M.V.; BORGES-ANDRADE, J.E. **Metodologia de planejamento estratégico para as unidades do Ministério da Ciência e Tecnologia**. Brasília, MEC, 2005.

OLIVEIRA, D. P. R. **Planejamento estratégico: conceitos, metodologias e práticas**. São Paulo: Atlas, 2014.

